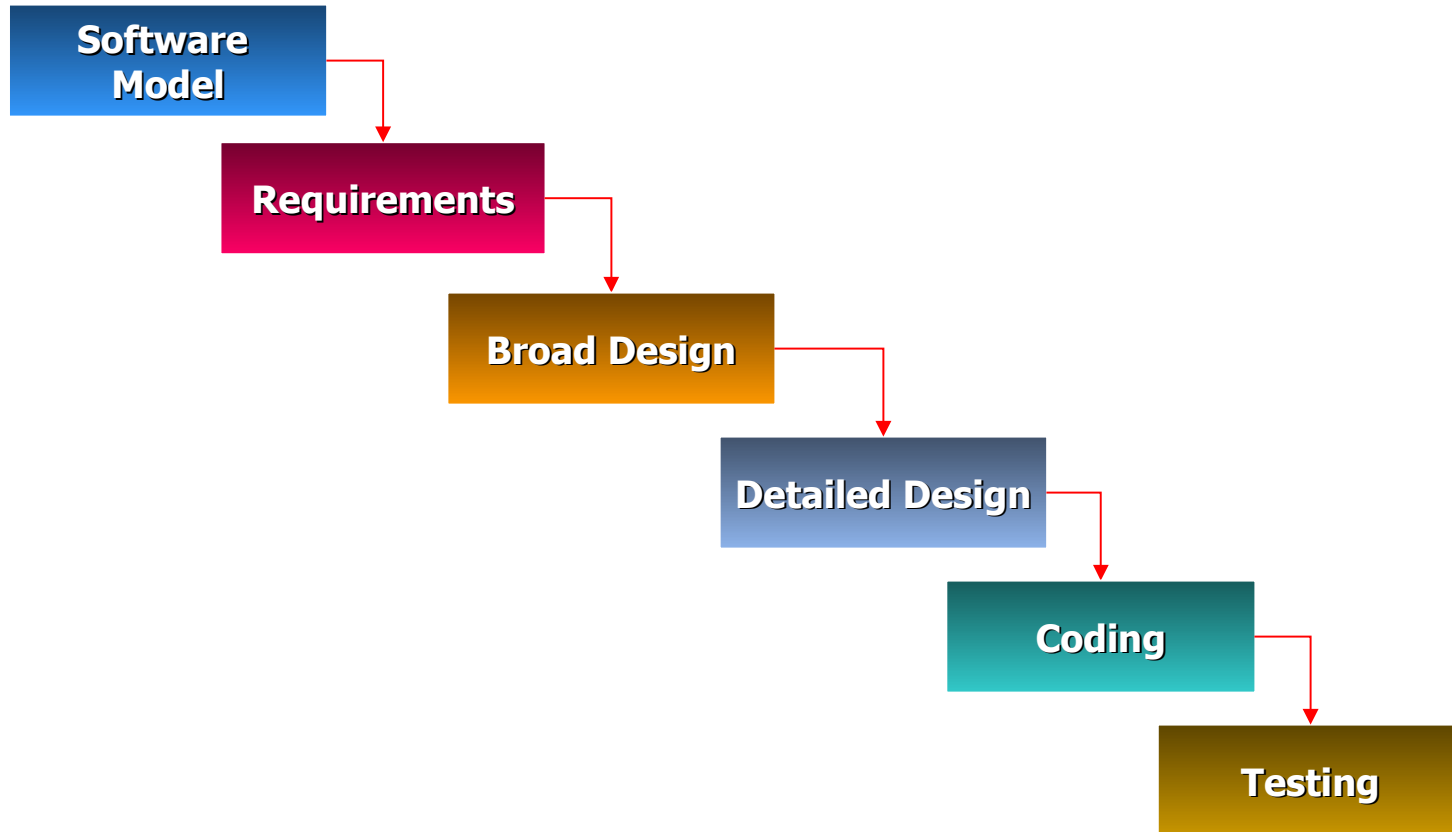


Agile Methods

Ευέλικτες Μέθοδοι

Μοντέλο Καταρράκτη (*Waterfall Model*)



Κύκλος Ζωής – Ανάπτυξη Λογισμικού

Μοντέλο Καταρράκτη – *Μειονεκτήματα (1)*

- Σειριακή επεξεργασία του έργου
- Μη σωστός προσδιορισμός απαιτήσεων. Ο πελάτης γνωρίζει αργότερα τι ακριβώς θέλει
- Τα λάθη ανακαλύπτονται αργά. Αύξηση κόστους διόρθωσης
- Η πρώτη έκδοση έτοιμη πολύ αργά στον κύκλο ζωής
- Έξοδα συντήρησης 70% των εξόδων συστήματος

Μοντέλο Καταρράκτη – *Μειονεκτήματα* (2)

Βασικό πρόβλημα στην ανάπτυξη λογισμικού είναι οι κίνδυνοι

Παραδείγματα κινδύνων

- Χρονοδιάγραμμα
- Ακύρωση Έργου
- “Λοξοδρόμηση” Συστήματος
- Πλήθος λαθών
- Παρανόηση Δραστηριότητας
- Αλλαγή Δραστηριότητας
- Λάθη σε μελλοντικές εκτιμήσεις
- Αναδιοργάνωση προσωπικού

Τα “παραδοσιακά” μοντέλα δεν μπορούν να αντιμετωπίσουν τέτοιους κινδύνους

Ευέλικτες Μέθοδοι (*Agile Methods*)

Ευελιξία στον προγραμματισμό (Agility) είναι η ικανότητα της προσαρμογής και επαναπροσδιορισμού ενός αναπτυσσόμενου και συνεχώς εξελισσόμενου συστήματος στην περίπτωση που εμφανίζονται αλλαγές στις αρχικές θεωρήσεις και παραδοχές.

Οι Ευέλικτες μέθοδοι είναι:

- **Επαναληπτικές (*Iterative*)**
- **Επαυξητικές (*Incremental*)**
- **Αυτό-διοργανούμενες (*Self-Organizing*)**
- **Προκύπτουσες (*Emergent*)**

Agile Manifesto - 1

- Άτομα και Αλληλεπιδράσεις *αντί διαδικασίες και εργαλεία*
 - Δυναμικός Κώδικας *αντί γραπτής τεκμηρίωσης*
 - Συνεργασία με τον Πελάτη *αντί αυστηρών συμβολαίων*
 - Ανταπόκριση σε αλλαγές *αντί ακολουθούμενου σχεδίου*
-
- Ενώ υπάρχει αξία στα στοιχεία δεξιά (*μετά το αντί*),
εμείς δίνουμε περισσότερη αξία στα στοιχεία αριστερά

© 2001, Kent Beck, Mike Beedle, Arie van Bennekum, Alistair Cockburn, Ward Cunningham, Martin Fowler, James Grenning, Jim Highsmith, Andrew Hunt, Ron Jeffries, Jon Kern, Brian Marick, Robert C. Martin, Steve Mellor, Ken Schwaber, Jeff Sutherland, Dave Thomas

Agile Manifesto - 2

Αρχές των Ευέλικτων Μεθόδων:

1. Ικανοποίηση του πελάτη
2. Συχνή παράδοση λογισμικού
3. Η αλλαγή είναι ευπρόσδεκτη
4. Καθημερινή συνεργασία με πελάτες
5. Ικανό προσωπικό και περιβάλλον εμπιστοσύνης στην ομάδα
6. Διαπροσωπική συζήτηση για την ανταλλαγή πληροφοριών
7. Σωστή λειτουργία του λογισμικού που κατασκευάζεται
8. Εξασφάλιση σταθερού ρυθμού ανάπτυξης
9. Τεχνική αρτιότητα και καλός σχεδιασμός
10. Υλοποίηση στόχων με σύντομο και αποτελεσματικό τρόπο
11. Αυτό-διοργανωνόμενες ομάδες
12. Επαναπροσδιορισμός της συμπεριφοράς της ομάδας

Μύθοι του Agile Development

- Είναι νέο και μη δοκιμασμένο
- Δεν καταγράφονται οι απαιτήσεις
- Δεν υπάρχει αρχιτέκτονας / αρχιτεκτονική => chaos
- Δεν υπάρχει φάση σχεδίασης
- Τα ρίσκα αγνοούνται
- Η ομάδα ανάπτυξης και οι πελάτες θα το μισήσουν

Αλήθειες και Ψέματα...

- Το Agile SD (Software Development) είναι ζαβολιά...
- Το Agile SD απαιτεί τους καλύτερους στην ομάδα ανάπτυξης
- Το Agile SD είναι hacking
- Το Agile SD δε “δουλεύει” για όλα τα έργα

Το Agile SD είναι “ζαβολιά”

- Προσέλαβε τους καλύτερους
- Βάλε τους μαζί για να αλληλοβοηθούνται
- Φέρε τους κοντά στους πελάτες και τους χρήστες
 - Φρόντισε να υπάρχει ταχεία ανάδραση στις αποφάσεις
 - Επέτρεψέ τους να βρίσκουν εύκολους και γρήγορους τρόπους να τεκμηριώνουν τη δουλειά τους
- Αφαίρεσε γραφειοκρατία
- Στο τέλος όλα αυτά ακούγονται σαν καλή ιδέα...
 - Είναι η “καρδιά” του agile development

Το Agile “δουλεύει” μόνο αν έχεις τους καλύτερους...

- Κάθε έργο απαιτεί τουλάχιστον έναν ικανό και έμπειρο ηγέτη (κρίσιμος παράγοντας επιτυχίας).
- Για κάθε έμπειρο & ικανό μέλος, μπορούν να μπουν στην ομάδα 4-5 μέτριοι / εκπαιδευόμενοι.
- Με αυτό το μείγμα έχει αποδειχθεί ότι το agile development “δουλεύει” καλά.

Το Agile SD είναι hacking

- Hackers: “...αφιερώνουν όλον τους τον χρόνο στη συγγραφή κώδικα”
- Agilists: ...ελέγχουν σύμφωνα με τις προτεραιότητες του έργου, επανελέγχουν συχνά τα αποτελέσματα με τους χρήστες
- Hackers: “...μιλούν μεταξύ τους όταν κολλήσουν”
- Agilists: ...μιλούν μεταξύ τους και με τους χρήστες στα πλαίσια της διαδικασίας ανάπτυξης
- Hackers: “...αποφεύγουν τον προγραμματισμό (planning)”
- Agilists: ...προγραμματίζουν τακτικά
- Hackers: “...ο manager είναι το θηρίο...”
- Agilists: ...περιμένουν ο manager να δώσει τις προτεραιότητες & να συμμετέχει στις αναπροσαρμογές του έργου

Είναι κατάλληλο για το έργο μου;



- **Όχι πάντα...**
 - Δεν εγγυάται επιτυχία
- **Πρέπει να είναι προσαρμοστικό!**
 - Βρες τα αδύνατα σημεία και διόρθωσε τη διαδικασία
- **Μπορεί να είναι δύσκολο να εφαρμοστεί σε γεωγραφικά διασκορπισμένες ομάδες**
- **Δεν μπορούν όλες οι ομάδες να μιλήσουν ανοιχτά**
- ***Πολλά έργα οφελήθηκαν από το agile development!***

Διαθέσιμες Ευέλικτες Μέθοδοι

- **Agile Modeling**
- **Adaptive Software Development (ASD)**
- **Crystal methods**
- **Dynamic System Development Methodology (DSDM)**
- **eXtreme Programming (XP)**
- **Feature Driven Development (FDD)**
- **Lean Development**
- **Scrum**

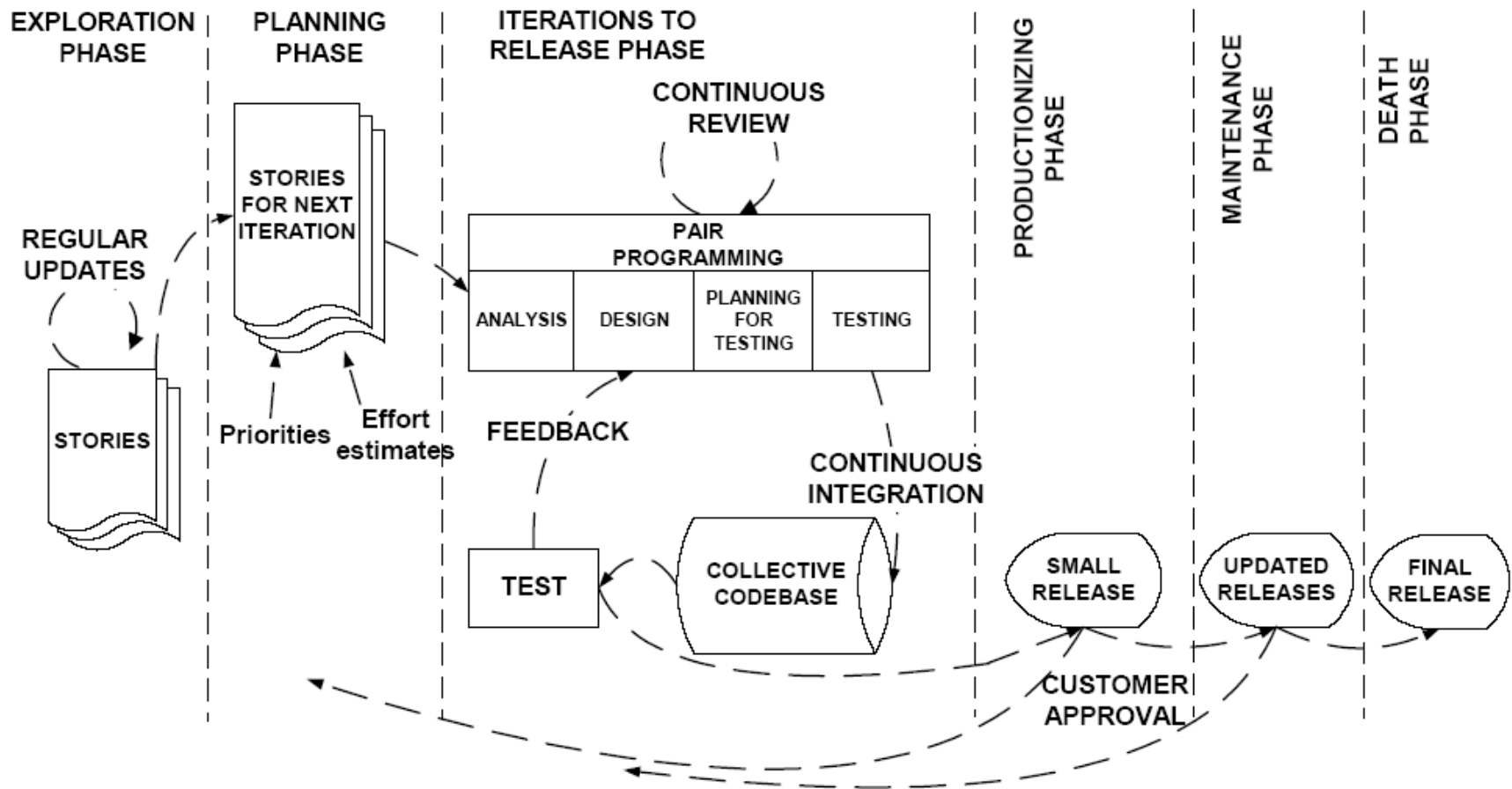
Ακραίος Προγραμματισμός (*XP - programming*)

- Ένας ελαφρύς, αποτελεσματικός, χαμηλού-κινδύνου, ευέλικτος, προβλέψιμος, επιστημονικός και ευχάριστος τρόπος για την ανάπτυξη λογισμικού
- Βασίζεται σε τέσσερις αξίες στην απλότητα, επικοινωνία, ανατροφοδότηση και τόλμη. Η αποτελεσματικότητα της οφείλεται στη στενή συνεργασία της ομάδας κάτω από απλές πρακτικές με συχνή ανατροφοδότηση που τους επιτρέπει να αξιολογούν την πρόοδο τους και να προσαρμόζουν τις πρακτικές στις τρέχουσες ανάγκες.
- Το πρώτο XP-πρόγραμμα ήταν το πρόγραμμα μισθοδοσίας στην Chrysler Comprehensive Compensation (C3), (*Beck – Highsmith, 1998*).

Beck



XP: Κύκλος ζωής



Οι τέσσερις αρχές - (*Values*)

- **Επικοινωνία – *Communication***
 - **Απλότητα - *Simplicity***
- **Ανατροφοδότηση - *Feedback***
 - **Τόλμη - *Courage***

Επικοινωνία

- **Η κοινή κατανόηση των προβλημάτων του λογισμικού απαιτεί την *διαπροσωπική επικοινωνία*. Οτιδήποτε εμποδίζει την αμεσότητα αυτή πρέπει να αποβληθεί.**

Επικοινωνία - (συνέχεια..)

Οι ομάδες προγραμματισμού XP:

- Χρησιμοποιούν μια κοινή Αρχιτεκτονική εικόνα του συστήματος
- Εργάζονται σε ανοιχτό χώρο εργασίας
- Διαρκώς ολοκληρώνουν τον κώδικα
- Επικοινωνούν με ένα πελάτη που βρίσκεται διαρκώς μαζί τους
- Προγραμματίζουν σε ζεύγη
- Κατέχουν όλοι τον κώδικα
- Διαρκώς σχεδιάζουν περιπτώσεις ελέγχου

Απλότητα - *(Simplicity)*

Οι ομάδες προγραμματισμού XP:

- **Εκτελούν το πιο απλό σχέδιο που πιθανόν θα δουλέψει**
- **Συνεχώς απλοποιούν και βελτιώνουν την ανάπτυξη του κώδικα με αναδόμηση**

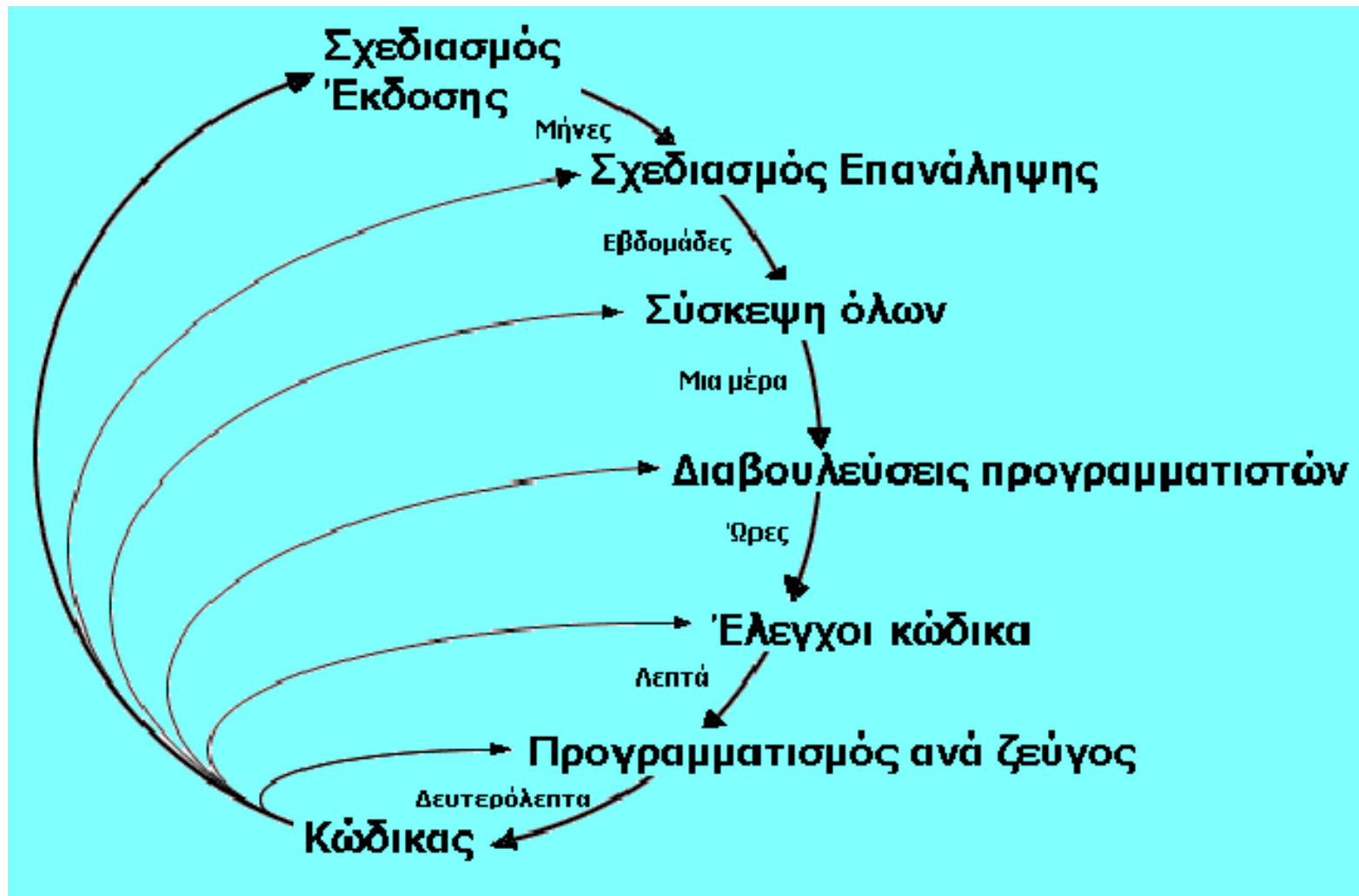
Ανατροφοδότηση

- *(Feedback)*

- **Συγγραφή και χρήση Test cases πριν την παραγωγή κώδικα**
- **Ανάπτυξη σε μικρές εκδόσεις
και σε μικρότερες επαναλήψεις
και σε μικρότερες εργασίες
και σε ακόμη μικρότερα tests.**

.....

Ανατροφοδότηση - *(Feedback)* (2)



Τόλμη - (*Courage*)


Τα μέλη της ομάδας ΧΡ δεν φοβούνται να:

- Σταματούν όταν κουράζονται
- Να αφήνουν τις οικονομικές αποφάσεις στους πελάτες
- Προτείνουν στους πελάτες να αλλάξουν την εμβέλεια μιας έκδοσης
- Να ζητούν βοήθεια όταν χρειάζεται
- **Y A G N I** (*You're not gonna need it!*)
- Αλλάζουν την σχεδίαση και τον κώδικα
- Πετάνουν κώδικα που δεν ικανοποιεί
- Αλλάζουν την διαδικασία ανάπτυξης όταν δεν λειτουργεί

Οι 12 – πρακτικές (*XP - practices*)

- Το παιχνίδι του σχεδιασμού
 - Μικρές εκδόσεις
 - Αρχιτεκτονική εικόνα
 - Απλή Σχεδίαση
 - Έλεγχοι πριν την κωδικοποίηση
 - Ανακατασκευή κώδικα
 - Προγραμματισμός ανά ζεύγη
 - Συλλογική ιδιοκτησία κώδικα
 - Διαρκείς ενοποιήσεις του κώδικα
 - Υποφερτός ρυθμός εργασίας
 - Διαρκής παρουσία πελάτη
 - Πρότυπα κωδικοποίησης
- *The Planning Game*
 - *Small releases*
 - *Metaphor*
 - *Simple design*
 - *Testing*
 - *Refactoring*
 - *Pair Programming*
 - *Collective Ownership*
 - *Continuous Integration*
 - *Sustainable pace*
 - *On-site customer*
 - *Coding standards*

Οι πρακτικές σε εικόνες...

<p>Το παιχνίδι του σχεδιασμού</p>  <p>=συμβολή του πελάτη</p>	<p>Προγραμματισμός ανά ζεύγη</p>  <p>=λιγότερα λάθη στον κώδικα</p>	<p>Ελεγχοι πριν την κωδικοποίηση</p>  <p>=ποιοτικό λογισμικό</p>	<p>Ανακατασκευή κώδικα</p>  <p>=καθαρός κώδικας</p>
<p>Σταθερές κωδικοποίησης</p>  <p>=καλύτερη επικοινωνία</p>	<p>Απλή Σχεδίαση</p>  <p>=ευελιξία</p>	<p>Μικρές εκδόσεις</p>  <p>=προσαρμοστικότητα</p>	<p>Διαρκείς ενοποιήσεις του κώδικα</p>  <p>=διαρκής ανάδραση</p>
<p>Συλλογική ιδιοκτησία κώδικα</p>  <p>=διαμοιρασμός της γνώσης</p>	<p>Διαρκή παρουσία Πελάτη</p>  <p>=ξεκαθάρισμα των απαιτήσεων</p>	<p>Αρχιτεκτονική εικόνα</p>  <p>=κατανόηση του συστήματος</p>	<p>Υποφερτός ρυθμός εργασίας</p>  <p>=αποδοτικότητα</p>

Το παιχνίδι του σχεδιασμού (*Planning Game*)

● Στο παιχνίδι του σχεδιασμού είναι μία δραστηριότητα με την οποία η ομάδα ανάπτυξης του συστήματος και οι πελάτες αποφασίζουν τι θα γίνει σε κάθε έκδοση – *release* (3-6 μήνες) και κάθε επανάληψη – *iteration* (1-3 εβδομάδες).

● Το παιχνίδι του σχεδιασμού (*planning game*) τρέχει για κάθε επανάληψη για να καθορίσει ποια λειτουργία θα δρομολογηθεί στην επόμενη ενσωμάτωση. Οι προγραμματιστές λαμβάνουν τις τεχνικές αποφάσεις - εκτιμήσεις και οι πελάτες τις επιχειρησιακές αποφάσεις.

Προγραμματισμός ανά ζεύγη (*Pair Programming*)

- Η ανάπτυξη του προγράμματος βασίζεται πάντα σε δύο άτομα που μοιράζονται τον ίδιο υπολογιστή.
- Συνήθως ο ένας γράφει ενώ ο άλλος βλέπει, διορθώνει και σκέφτεται ένα βήμα μπροστά.
- Τα ζευγάρια εναλλάσσονται συνεχώς με αποτέλεσμα να μεταφέρεται η εμπειρία και η γνώση σε όλα τα μέλη της ομάδας.
- Η πιο βασική πρακτική μαζί με την πρακτική των ελέγχων πριν την κωδικοποίηση

Έλεγχοι πριν την κωδικοποίηση (*Test-first-design*)

- Οι προγραμματιστές γράφουν περιπτώσεις τεστ πριν αρχίσουν τη συγγραφή κώδικα.
- Η ομάδα δημιουργεί αυτοματοποιημένα τεστ μονάδας – **unit tests** και τεστ αποδοχής - **acceptance tests** τα οποία εφαρμόζονται συχνά.
- Το πρόγραμμα ελέγχεται κάθε φορά που προστίθεται επιπλέον κώδικας.
- Για κάθε κομμάτι κώδικα δημιουργείται αντίστοιχο τεστ.
- Τα αυτοματοποιημένα τεστ τρέχουν σε όλο το πρόγραμμα και διασφαλίζουν ότι όλα λειτουργούν σωστά.

Ανακατασκευή κώδικα (*Refactoring*)

- Η τεχνική βελτίωσης του υπάρχοντος κώδικα δίχως να μεταβληθεί η λειτουργικότητά του.
- Ο κώδικας απλοποιείται και γίνεται πιο ευέλικτος και κατανοητός.
- Μελλοντικές αλλαγές ή προσθήκες είναι εύκολα υλοποιήσιμες.

Πρότυπα κωδικοποίησης (Coding standards)

- Η συγγραφή κώδικα είναι μία **ομαδική εργασία**. Κατά καιρούς διαφορετικά άτομα θα εργαστούν σε διαφορετικά τμήματα κώδικα. Οι διαφορές στο ύφος καθιστούν συχνά τον κώδικα δύσκολο αντικείμενο εργασίας.
- Ο κώδικας συχνά αναδομείται και η αρχιτεκτονική των συστημάτων αλλάζει. Προκειμένου να υπάρχει αποτελεσματικότητα πρέπει ο κώδικας όλης της ομάδας να μοιάζει σαν να γράφτηκε από ένα μόνο άτομο και για να επιτευχθεί αυτό απαιτούνται πρότυπα κώδικα και σταθερές κωδικοποίησης.

Απλή Σχεδίαση

(Simple design)

Ο σωστός σχεδιασμός μίας εφαρμογής πρέπει:

- ✓ ***να έχει απλή λογική***
- ✓ ***να δηλώνει κάθε πρόθεση σημαντική για τους προγραμματιστές***
- ✓ ***να έχει τις λιγότερες δυνατές κλάσεις και μεθόδους.***

Μικρές εκδόσεις (*Small releases*)

- Οι εκδόσεις πρέπει να είναι όσο το δυνατόν μικρότερες. Κάθε έκδοση περιέχει μόνο τα πιο σημαντικά χαρακτηριστικά (αυτά που έχουν συμφωνηθεί)
- Οι ΧΡ ομάδες πρέπει να δίνουν εκδόσεις στο τέλος κύκλων έκδοσης. Ο κύκλος έκδοσης πρέπει να είναι όσο το δυνατόν μικρότερος, χωρίς όμως να υπάρχουν χαρακτηριστικά που δεν δουλεύουν απόλυτα.
- Πριν την έκδοση υλοποιείται τεστ-αποσφαλμάτωσης και μετά γίνεται η ενσωμάτωση του κώδικα.

Διαρκείς ενοποιήσεις του κώδικα (*Continuous Integration*)

- Οι XP ομάδες εργάζονται με μικρά βήματα και ενσωματώνουν τον κώδικά τους αρκετές φορές την ημέρα. Αυτό σημαίνει πως προβλήματα ενσωμάτωσης ανακαλύπτονται γρήγορα από τη στιγμή που εμφανιστούν και είναι πιο εύκολο να διευθετηθούν.
- Η συνεχής ενσωμάτωση κώδικα στο πρόγραμμα συνεπάγεται ότι δεν υπάρχουν μεγάλες εξελίξεις που είναι ασυμβίβαστες με το υπόλοιπο πρόγραμμα και ότι όλοι μπορούν να εργάζονται πάνω στην πιο πρόσφατη έκδοση του συστήματος.

Συλλογική ιδιοκτησία κώδικα (*Collective Ownership*)

- Καθένας στην ομάδα έχει την δικαιοδοσία να αλλάξει οτιδήποτε στον κώδικα, αρκεί να κάνει τις αλλαγές με τον συνάδελφό του, να ακολουθούν τα πρότυπα κώδικα, και να διασφαλίσουν ότι όλα τα τεστ δουλεύουν, όταν τελειώσουν τις αλλαγές.
- Αυτό αφαιρεί τις δυσχέρειες και τις αρχιτεκτονικές διαστρεβλώσεις που μπορούν να εμφανιστούν με τη μεμονωμένη-προσωπική ιδιοκτησία κώδικα.

Διαρκής παρουσία Πελάτη (*On-site customer*)

- Καμία γραπτή απαίτηση δεν είναι πλήρης και σαφής. Οι προγραμματιστές χρειάζονται *πάντα επικοινωνία με τον πελάτη για διευκρινίσεις*, ανεξάρτητα από το πόση προσπάθεια καταβλήθηκε στην αρχική προδιαγραφή απαιτήσεων.
- Μία XP ομάδα παρακάμπτει όλη αυτή την προσπάθεια αποτελεσματικής προδιαγραφής και ανάλυσης απαιτήσεων έχοντας κάποιον *πελάτη διαθέσιμο συνέχεια στο χώρο εργασίας*.

Αρχιτεκτονική εικόνα (*Metaphor*)

- Η *αρχιτεκτονική εικόνα* που δίνει συνοχή και συνέπεια στον τρόπο με τον οποίο η ομάδα αναπτύσσει το σύστημα
- Μέσα στις ιδιότητες της αρχιτεκτονικής εικόνας περιλαμβάνεται και η *ονομασία των διαφόρων κλάσεων και μεθόδων*. Είναι πολύ σημαντική η ονοματολογία στην κατανόηση της αρχιτεκτονικής του συστήματος και στη δυνατότητα επαναχρησιμοποίησης κώδικα.

Υποφερτός ρυθμός εργασίας (*Sustainable pace*)

- Η ανάπτυξη λογισμικού είναι μία δημιουργική εργασία και κανείς δεν μπορεί να είναι παραγωγικός και δημιουργικός αν είναι εξαντλημένος.
- Περιορίζοντας τις ώρες εργασίες σε 40-ώρες ανά εβδομάδα διατηρεί την ομάδα ξεκούραστη, μειώνει τον κύκλο εργασιών του προσωπικού, και βελτιώνει την ποιότητα του ολοκληρωμένου προϊόντος.

Ακραίος Προγραμματισμός...

Είναι μια πειθαρχημένη προσέγγιση όπου πρέπει να:

- Γράφετε test πριν τον κώδικα
- Προγραμματίζετε σε ζεύγη
- Ολοκληρώνετε τακτικά τον κώδικα
- Ξεκουράζονται οι προγραμματιστές
- Επικοινωνούν οι προγραμματιστές με τους πελάτες συνεχώς στο χώρο εργασίας
- Ακολουθούνται οι προτεραιότητες των πελατών
- Αφήνεται το λογισμικό καθαρό και απλό στο τέλος της ημέρας
- Προσαρμόζεστε στις διαδικασίες και πρακτικές του περιβάλλοντος σας

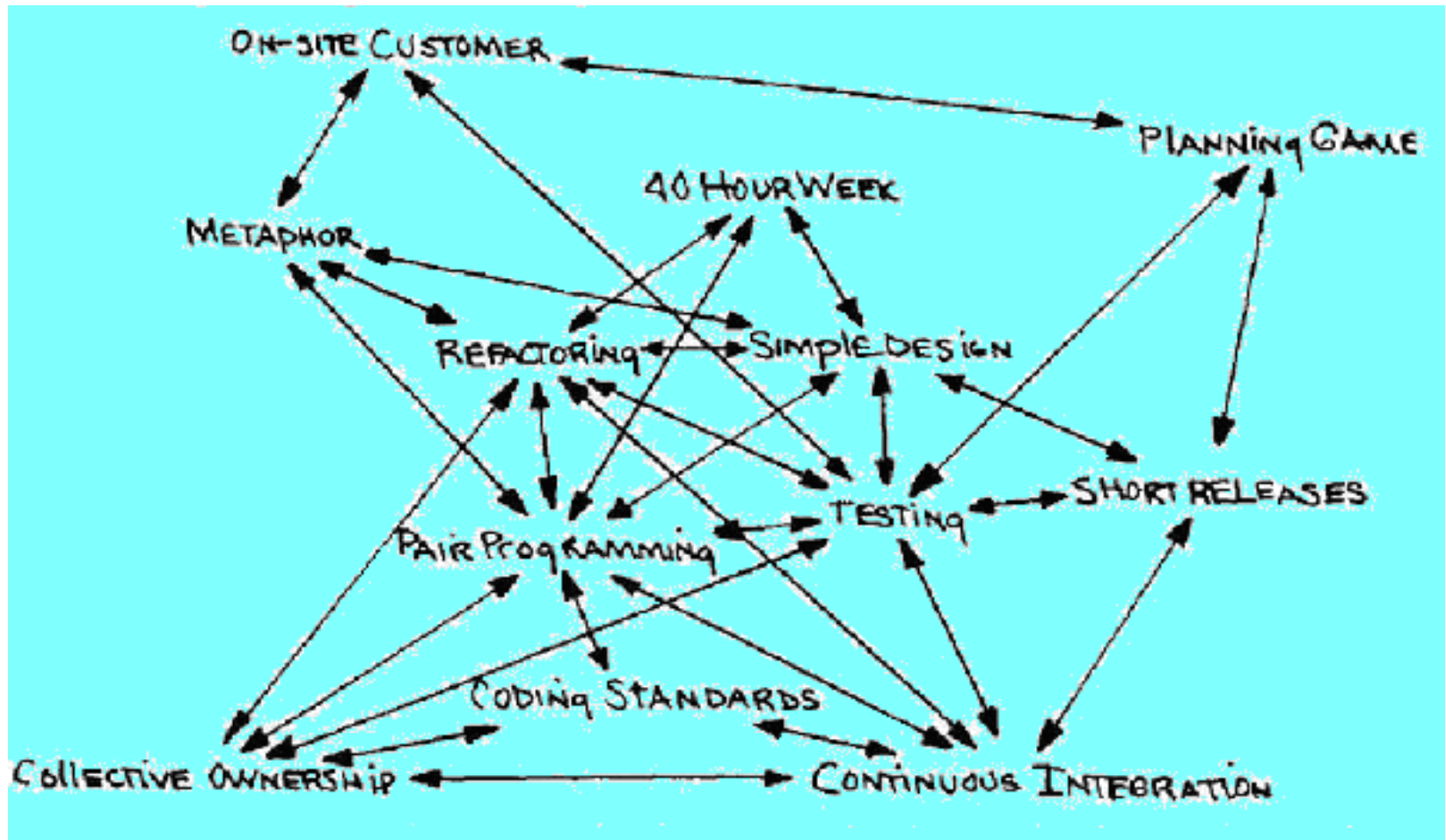
Γιατί στα άκρα;

- Αν η επιθεώρηση κώδικα είναι ωφέλιμη, τότε να κάνετε συνεχώς επιθεωρήσεις (*pair programming*)
- Αν ο έλεγχος κώδικα είναι ωφέλιμος, τότε ελέγχετε συνεχώς (*unit tests - acceptance tests*)
- Αν ο ανασχεδιασμός είναι καλός, τότε ανασχεδιάζετε συνεχώς (*refactoring*)
- Αν η απλότητα είναι καλή, τότε κάνε το απλούστερο που μπορεί να δουλέψει (*simple design*)

Γιατί στα άκρα; *(συνέχεια...)*

- **Αν η αρχιτεκτονική του συστήματος είναι σημαντική, τότε όλοι θα την ορίζουν και επανακαθορίζουν (*metaphor*)**
- **Αν οι έλεγχοι ολοκλήρωσης είναι σημαντικοί, τότε να εκτελείς τέτοιους ελέγχους καθημερινά (*continuous integration*)**
- **Αν η ανατροφοδότηση είναι καλή, τότε να την λαμβάνεις συνεχώς (*pair programming, planning game, on-site customer*)**

Αλληλεπίδραση πρακτικών-1



Αλληλεπίδραση πρακτικών-2

Testing + Refactoring = ασφάλεια κώδικα

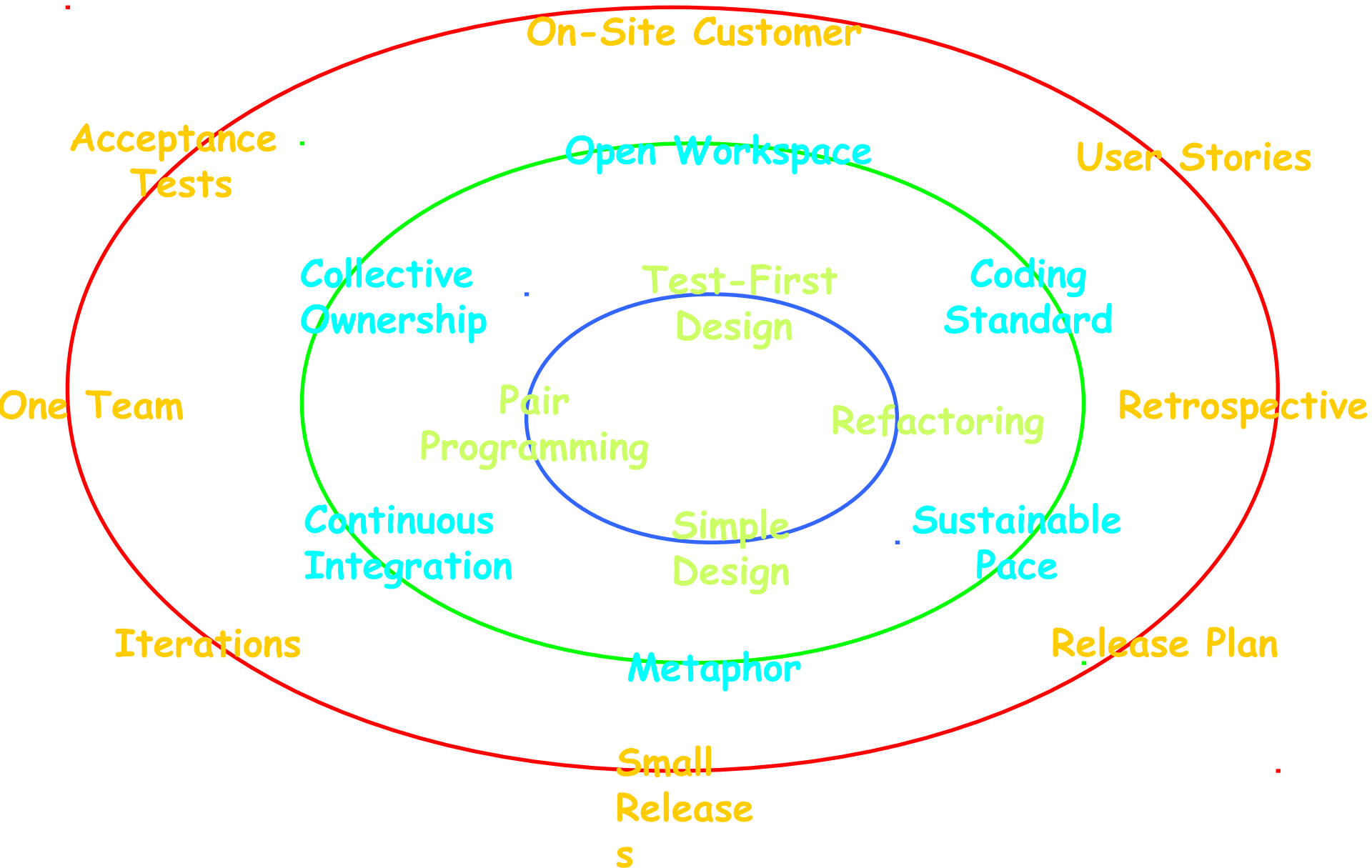


Simple design + Refactoring = απλότητα κώδικα

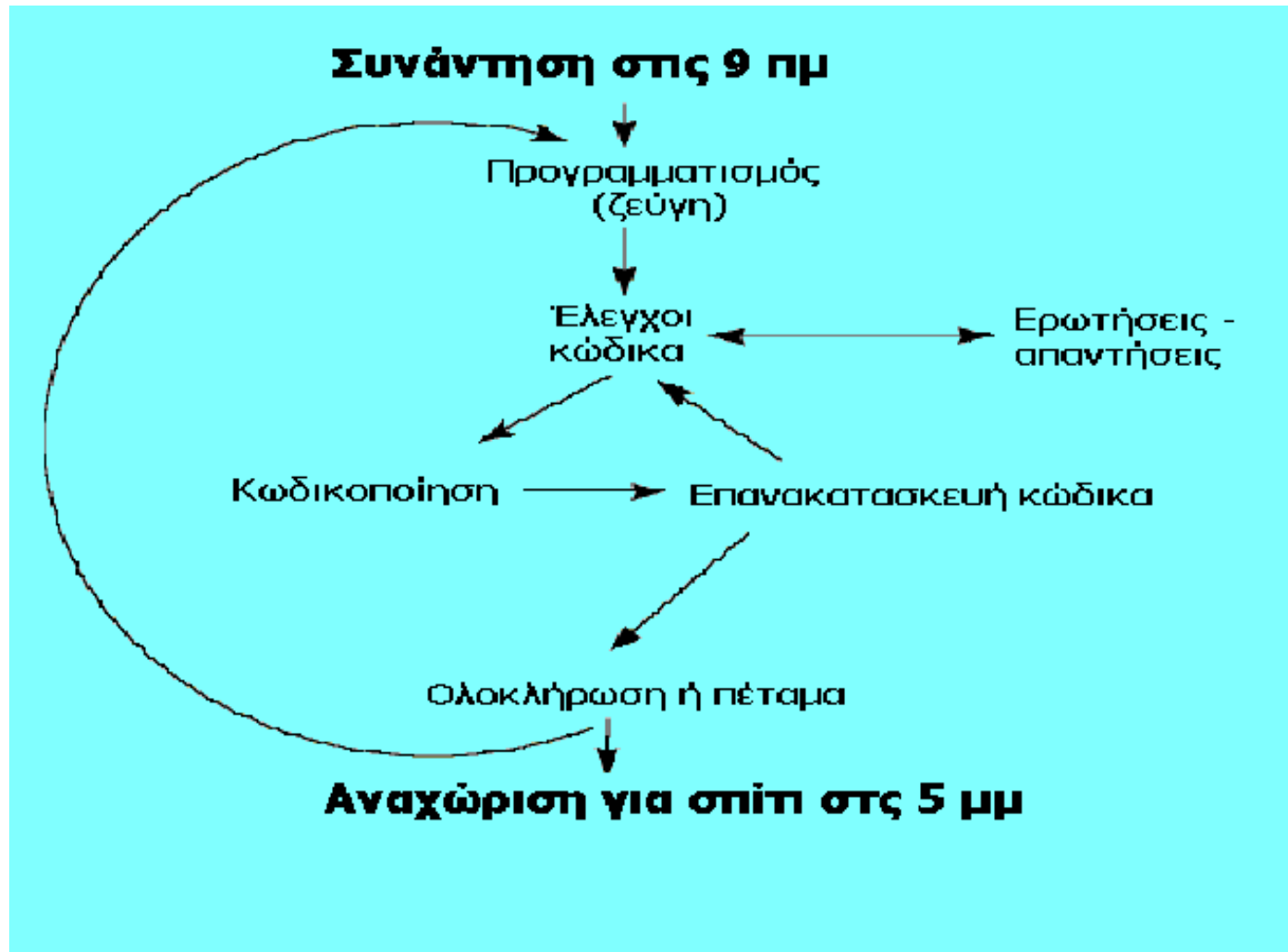


Pair Programming + Sustainable pace = παραγωγικότητα

Οι κύκλοι λειτουργίας



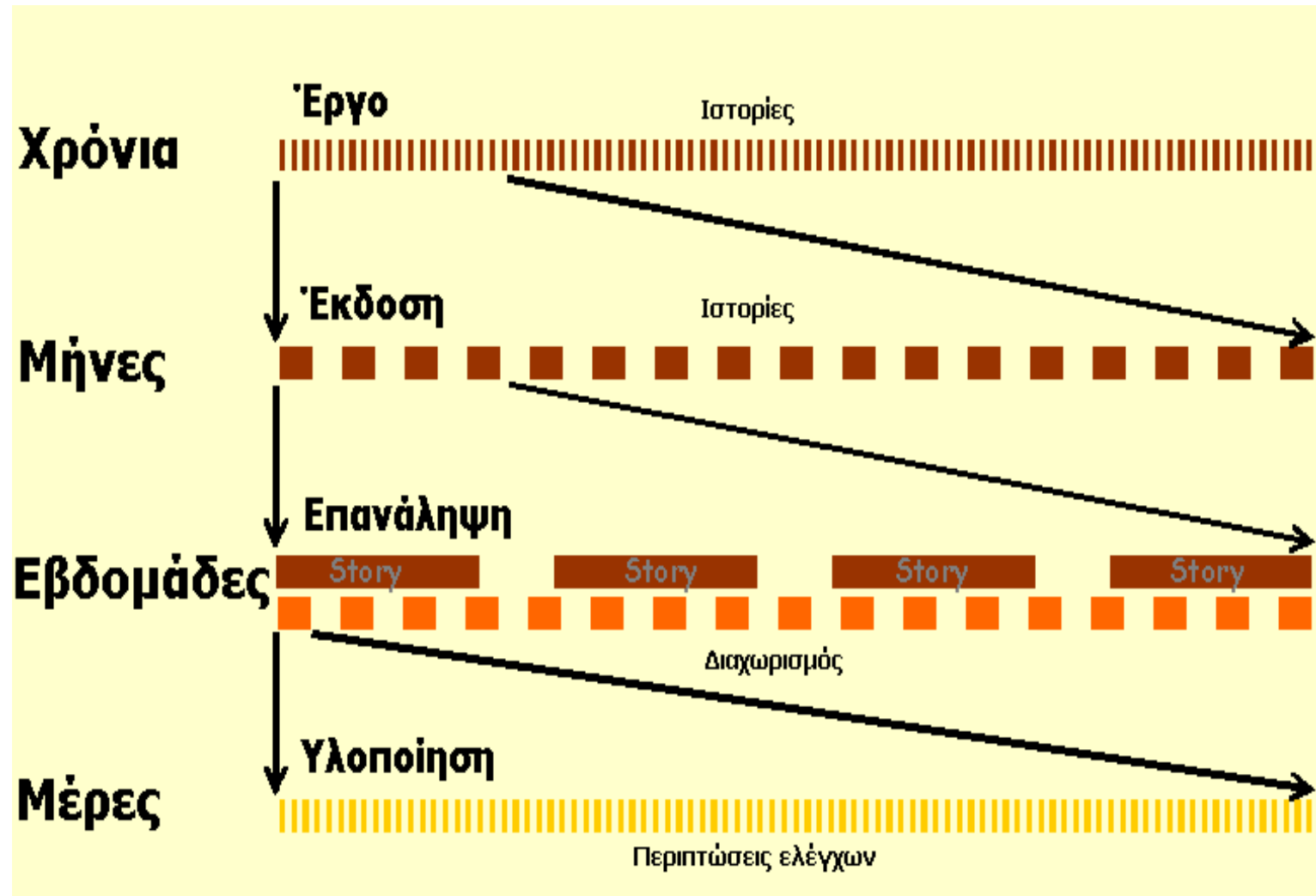
Κύκλος ανάπτυξης



Η ιεραρχία του παιχνιδιού σχεδιασμού

- Ένα *project* αποτελείται από πολλές ιστορίες
Οι ιστορίες θα αλλάξουν σύντομα
- Το project σχεδιάζεται σε εκδόσεις (releases) των 2-3 μηνών
- Κάθε έκδοση σχεδιάζεται σε επαναλήψεις (iterations) των 2-3 εβδομάδων
- Κάθε επανάληψη σχεδιάζεται σε κομμάτια εργασιών (tasks) 1-2 ημερών
- Κομμάτια εργασιών σχεδιάζονται σε περιπτώσεις τεστ (test cases) που απαιτούν 5-10 λεπτά για να αναπτυχθούν

Η διαδικασία ανάπτυξης σχηματικά...



Κάρτα Ιστορίας *(story card -1)*

[illegible]

Κάρτα Ιστορίας (*story card -2*)

101 Union Dues

Bargaining Unit EEs have union dues withheld from the first pay period of the month. The amount varies by union, local, and in some cases varies by the individual.

If dues cannot be taken in the first pay period, they should not be taken until a UD30 transaction is received.

Priority: High Risk: Low Estimate: 1

Χώρος εργασίας



Υπευθυνότητες πελάτη

- **Ανάγκες** *(Need)*
- **Ιστορίες** *(Stories)*
- **Πόροι** *(Resources)*
- **Προτεραιότητες** *(Priorities)*
- **Έγκριση** *(Acceptance)*

Υπευθυνότητες προγραμματιστή

- **Εκτίμηση χρόνου** *(Time estimates)*
- **Σχεδιασμός** *(Design)*
- **Κωδικοποίηση** *(Code)*
- **Ποιότητα** *(Quality)*

Ο προπονητής της ομάδας *(Coach)*

- Είναι διαθέσιμος κάθε στιγμή για την επίλυση προβλημάτων, ιδίως για τους νέους προγραμματιστές
- Προσέχει την εξέλιξη της συνολικής επανα-κατασκευής κώδικα
- Βοηθά στους ελέγχους, επανακατασκευή και οποιαδήποτε πρακτική του ζητηθεί
- Δια-συνδέει τους προγραμματιστές με το διευθυντικό προσωπικό

Ο ιχνηλάτης (*tracker*)

- **Μετρά τα πάντα. Καλά στα λόγια, αλλά στα έργα !!!**
- **Ανακαλύπτει και εφαρμόζει μετρικές**
- **Ελαχιστοποιεί τις υπερβάσεις (χρόνου, χρήματος, κ.λ.π.)**
- **Δύο φορές την εβδομάδα τουλάχιστον ο έλεγχος μετρικών**

Ο διευθύνων (*manager*)

Μερικές από τις εργασίες που εκτελεί:

- Χαράζει τις κατευθυντήριες γραμμές (πλάνο έκδοσης)
- Βρίσκει λύσεις στα προβλήματα και παρεμβαίνει
- Χειρίζεται θέματα του προσωπικού (και νέες προσλήψεις)
- Αλλάζει την διαδικασία ανάπτυξης (όταν χρειαστεί)
- Ακυρώνει το έργο όταν δεν πάει καλά
- Ρυθμίζει τις συναντήσεις με τους συμμετέχοντες
- Διευθετεί όλα τα εργασιακά προβλήματα

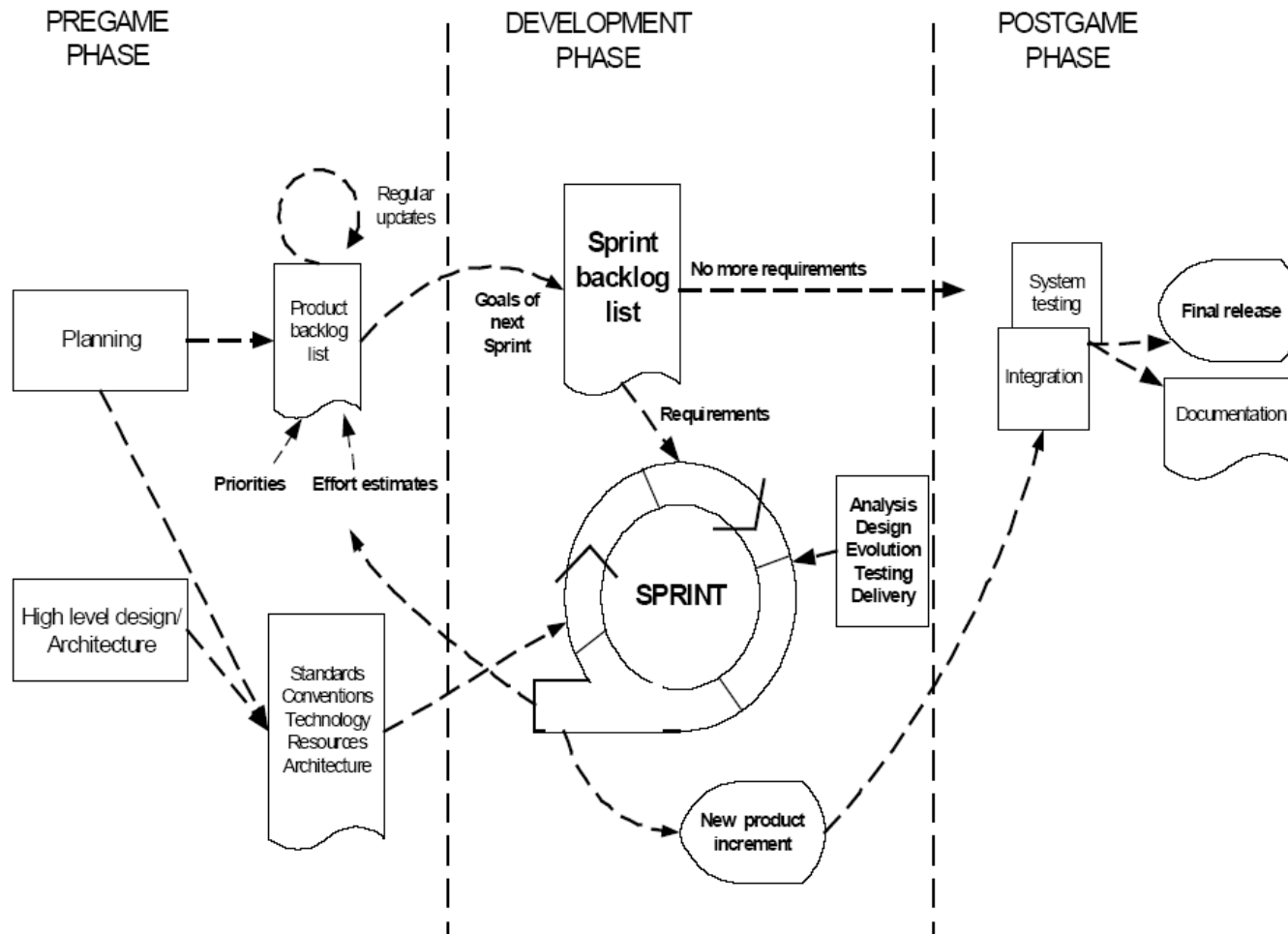
Scrum: Χαρακτηριστικά

- Αναπτύχθηκε για την καλύτερη δυνατή διαχείριση της διαδικασίας ανάπτυξης
- Εμπειρική προσέγγιση
- Εφαρμόζει τις ιδέες της θεωρίας ελέγχου βιομηχανικών διαδικασιών.
Αποτέλεσμα μία διαδικασία
 - Ευέλικτη,
 - Ευπροσάρμοστη και
 - Παραγωγική (Schwaber and Beedle 2002)

Scrum: Χαρακτηριστικά

- **Επικεντρώνεται στο διαχειριστικό κομμάτι**
- **Δεν ορίζει συγκεκριμένες τεχνικές ανάπτυξης**
- **Κεντρική ιδέα: Η ανάπτυξη ενός συστήματος ενέχει αρκετές περιβαλλοντικές και τεχνικές μεταβλητές ...**
 - Απαιτήσεις,
 - Χρόνος,
 - Διαθέσιμοι πόροι,
 - Τεχνολογία
- **... οι οποίες είναι δυνατό να μεταβληθούν κατά τη διάρκεια της διαδικασίας**

Scrum: Κύκλος Ζωής



Scrum: Αξιολόγηση

- **Πλεονεκτήματα**

- Χρήση της λίστας Product Backlog
- Συνεχής καθορισμός της προτεραιότητας και εκτίμηση της απαιτούμενης προσπάθειας
- Συμμετοχή του πελάτη στον καθορισμό της Product Backlog λίστας
- Ρόλος του Scrum Master
- Ύπαρξη μιας αρκετά συγκροτημένης δομής συναντήσεων (Sprint Planning Meeting, Daily Scrum Meeting, Sprint Review Meeting).
- Ημερήσια Scrum συνάντηση (Daily Scrum Meeting)

- **Μειονεκτήματα**

- Έλλειψη ορισμού συγκεκριμένων τεχνικών

Crystal Family

- **Περιλαμβάνει:**

- Έναν αριθμό διαφορετικών μεθοδολογιών για την επιλογή της καταλληλότερης ανάλογα με το είδος του κάθε έργου
- Αρχές για την αντιστοίχιση των μεθοδολογιών αυτών στις μεταβλητές συνθήκες του εκάστοτε έργου

- **Δίνεται έμφαση στην επικοινωνία και συνεργασία μεταξύ των ατόμων**

- **Δεν περιορίζονται σε συγκεκριμένες πρακτικές ανάπτυξης, εργαλεία ή προϊόντα εργασίας**

- **Επιτρέπει την υιοθέτηση πρακτικών της XP ή της Scrum**

Crystal Clear

- **Για μικρά έργα (6 το πολύ προγραμματιστές)**
- **Ομάδα ανάπτυξης σε κοινό χώρο εργασίας**
 - Λόγω των περιορισμών στη δομή της επικοινωνίας
- **Βασικές αρχές**
 - Αυξητική ανάπτυξη και έκδοση του λογισμικού σε τακτή βάση
 - Έλεγχος της προόδου με ορόσημα βασισμένα σε παραδοτέα λογισμικού και λήψη αποφάσεων και όχι σε έγγραφα
 - Άμεση συμμετοχή του τελικού χρήστη
 - Αυτοματοποιημένος έλεγχος λειτουργικότητας του λογισμικού
 - Συναντήσεις για ρύθμιση και έλεγχο προόδου του παραγόμενου και της μεθοδολογίας στην αρχή και στο τέλος κάθε επανάληψης

Crystal Clear: Αξιολόγηση

- **Πλεονεκτήματα**

- Δυνατότητα επιλογής και προσαρμογής της κατάλληλης μεθόδου ανάλογα με το μέγεθος και την κρισιμότητα του κάθε έργου
- Δυνατότητα εφαρμογής επιλεκτικά τεχνικών από άλλες agile μεθοδολογίες (π.χ. XP, Scrum)

- **Μειονεκτήματα**

- Περιορισμένος αριθμός μεθόδων οι οποίες έχουν οριστεί
- Περιορισμένη τεκμηρίωση και χρήση
 - Τα οφέλη από τη χρήση δεν έχουν καταγραφεί πλήρως